

YHM

עמוד 161 ביומן

בזמן דיון על התקציב. לדעתי אין אנו יכולים להסתפק לאזון התקציב רק של השנה אלא יש לדעת גם מה תהיה הפרספקטיבה של המשק, מה הוא כוון המשק לעתיד הקרוב, או גם אפילו לעתיד הרחוק. אנו מתכוננים להגדיל את הקבוצה ומספר החברים. עוד טרם החלטנו אם נסתפק ב 90 או 100 חברים ולא יותר, או אולי מי מהחברים חושב על הרחבה. לא סוד גם שישנם גם חברים בננו החושבים עוד על הקטנת המשק (אמנם הם עוד טרם נסו להוכיח לנו עד כמה שזה אפשרי). בכל אופן יש הכרח להחליף דעה על עתיד משקנו. והשאלה היא במה אנו מתרכזים.

4500	להחזוקת 90 חבר ושרות דרושים לנו
800	ריבית
50	בהמת עבודה
200	אוטו
5,550	סה"כ:
500	תשלום חובות על חשבון החוב לבנקים
400	" " " " למוסדות
500	השקעות כל שנה
1400	סה"כ:
7,000	סה"כ כללי:

הכנסה

4000	רפת
800	לול
700	מטעים
300	תנובה
50	עבודת חוץ
150	כורות
50	ירקות
100	הכנסה מקרית
6,450	סה"כ

בשני סעיפי הכנסה ישנם:

1. קיצוץ בהוצאות
2. והגדלת ההכנסות

סעיף ההכנסות גם כן מתחלק לשנים:

- 1) הגדלת ההכנסות שדורשים השקעה מרובה.
- 2) הגדלת ההכנסות הדורשים מינימום השקעה.

3) והכנסות הדורשים רק הבנה וסדור, בלשון פשוטה אפשר לקרוא לזה להיות סוחרים הגונים היודעים לעמוד על המשמר.

אין ברצוני הפעם לנגוע ברמת החיים שלנו. על זה אולי נתעכב בפעם אחרת. גם בסעיף זה יש הרבה להכניס לרביזיה.

הפעם אני דן בסעיף ההוצאה במשק: כמו רכישת כלים, שכלולים שונים במשק, סדורים הבאים להכניס הקלות בעבודה, וכו'. לדעתי צריך להיות כלל שאם לא כל העבודות אז לכל הפחות רוב העבודות מסוג זה נעשות רק על ידי חברי הקבוצה. בשביל זה אנו צרכים לרכוש את הכלים והמכונות ההכרחיים בשביל לאפשר להוציא עבודה טובה ומהירה. מובן גם כאן אני לא מתכוון להפרזה. כיום ישנם בקבוצה חברים בעלי מקצוע שיש באפשרותם לעשות הרבה. צריכים רק לקבוע לכל דבר תור, ואם גם אפלו התור יהיה ארוך יש הכרח להסתפק בו. הסעיף הזה של הכנסה לגמרי לא קטן.

הרפת למרות החוב הגדול שיש לנו אני חושב שיש מקום לדבר על הגדלת מספר הפרות, בתנאי אחד, אם ההגדלה לא מחיבת בנין. צריכים לחשוב שעוד

YHM

עמוד 162 ביומן

להרבה שנים ואולי גם לתמיד הרפת תתפס את החלק הכי חשוב בהכנסות המשק: 4500. הלול הענף הזה הוכיח שכדאי להקדיש לו מקום נכבד בתקציב. ביחד עם זה הענף הזה עוד פרובלמטי. בהזדמנות הקרובה אני אתעכב על שאלות העבודה בענף הזה, על השכלולים ההכרחיים, על שטת העבודה. לא מעט לדעתי השקיעו בבנינים, אולי גם השקיעו יתר על המדה. ברור שאנו בענף הזה לא מתקדמים באותה המדה שהקונויקטורה דורשת. ברור גם שלפי התפתחות הלולים ביתר המשקים, אנו נסוגונו אחורה. ויש עכשיו להשתדל לפתח את הענף הזה עד כדי הכפלת ההכנסות. ביחד עם זה יש להיות זהירים מאוד בהשקעות גדולות שבלתי חוזרות תיכף. כונתי בעיקר לסעיף הבנין ולשיטת הבנין. אני חושב שהשנה צריכה להיות שנת מבחן ללול לקראת השנה הבאה. הענף הזה עוד יותר מענפים אחרים, דורש את האנשים המוכשרים. לאחר שאציע את הצעותי לעבודת הלול, יהיה כדאי להרכיב ועדה ביחד עם עובדי הלול, שתבחון היטב מה נחוץ ללול ומה הכרחי תכף לסדר. ואני חושב שהקבוצה לא תסרב להוציא לפועל את הצעות הועדה.

זבל אחד הסעיפים של ההכנסה שלא דורש השקעה. אנו יכולים במשך שנה להכפיל את כמות הזבל למכירה ולשמוש. בכל פינה אצלנו יש זבל. זה הוא סעיף עבודה צדדית חשוב מאוד. במשך שלושת החודשים בהיותי מסדר עבודה רק נוכחתי לדעת שאפשר להפוך מהזבל ההולך לאבוד עשרות לירות שטרות כסף. אפשר לאסוף כל שבוע משתי הרפתות 10 קוב זבל, בחודש 40 קוב, למשך 8 חודשים 320 קוב, מהם יש להוריד 16 עד 200 למשק. וזה גם כן נערך בכסף מלא. 30 גרוש קוב. בעד הזבל הזה יכולים בנקל לקבל 40 גרוש על כל מטר מעוקב. נוכחתי גם שאפשר במשך חדשי החורף למכור את הזבל מהחצרות. רק שלשום מכרתי את הזבל הזה. מובן זה דורש עבודה והתמסרות. לדעתי לא קשה לגמרי עוד השנה להכפיל את ההכנסה המשוערת במקום 200 לירות ל 400.

האוטו גם כאן רבה ההפקרות אצלנו. האוטו עם עבודה בטוחה ומסודרת צריך לשמש מקור של הכנסה הגונה. כל נסיעה צריכה להיות מיוסדת על חשבון, וגם את זאת אפשר היה קל מאוד לראות בזמן האחרון. האוטו צריך לתת לנו הכנסה על חשבון העבודה לירה וחצי ביום מחוץ להוצאות. הסידור צריך להיות כזה שהאוטו עובד יום יום. אצלנו הרבה פעמים האוטו לגמרי לא מנוצל, ואין ההקפדה על הכנסות של עשרות לירות.

YHM

עמ 163 ביומן

עבודה צדדית מחוץ לעובדים הקבועים בתנובה או צריכים להיות מעוניינים בעבודה צדדית רק במקרה שמספר החברים יותר גדול מכפי שיש צורך בשביל עבוד המשק. במספר של 90 חבר אין אני חושב שנוכל לעשות גדולות בסעיף זה. ואני מבכר לא להתעכב ביותר על סעיף זה.

ירקות או צריכים לקים את הענף הזה יותר בשביל ספוק הצרכים של המטבח לתקופה ידועה מלהתחשב אתו בתור סעיף חשוב להכנסת המשק. אני חושב להבא בקושי נוכל להעלות אותו אולי למאה לירות. אולי מהנכון היה שלמשך השנים הקרובות בזמן שמספר האנשים מצומצם מאוד, פחות מהמינימום הדרוש לעבוד המשק לעשות ירקות רק בשביל המטבח.

משתלת עצי פרי סעיף ההכנסה של המשתלה צריך היה לתפוס מקום נכבד מאוד בהכנסות המשק שלנו. זה מסוג אותם סעיפי ההכנסה שלא דורשים השקעה בכסף. השנה הענף הזה היה צריך לבא בחשבון לסכום של 700-800 לירות. בפרוטרוט התעכבתי על שאלת המשתלות בחודש יוני שנה זו (דף מספר 136). כולנו עדים שסעיף הכנסה הגון והולם למפעלנו הולך ונשמט מתחת ידינו, רק מתוך חוסר הבנה והכרה. יש רק צורך כל שנה למצא 2-2.5 דונם קרקע בעמקים. ובמקום שהמשתלה זקוקה לאדמה טובה ועמוקה ומוכשרת, המשתלה משמשת אצלנו חלוץ בהכשרה, מחוסר קרקע מתאימה. בשנה העברה סדרתי את המשתלה על שטח בור שעומד זה 10 שנים מלא קוצים ודרדרים, וגם טרם שהקבוצה הקדישה את החלקה הזו המבורכת לא מעט דיו ודיבורים וכווחים נשפכו ונוצלו לכך. השנה שוב בשביל לקבוע מקום למשתלה יש לנו קודם לנכות את היבילית השמנה שהצטברה סביב חלקת התות. וגם כן זה יספיק רק לתפוחים. ובשביל השקדים אני נאלץ להצטמצם בחלקה נדחת, שטחית וצרה, רחוקה מקו הצנורות כאילו בת לאם חורגת היא המשתלה. ודונם משתלה צריך לכל הפחות להכניס חצי מזה שיכניס דונם קשואים ואפילו כרובית. ברור שהקבוצה צריכה להחליט שאנו צריכים להגדיל את ההכנסה של המשתלה ועוד השנה לעשות מה שעוד אפשר לתקן לערך 5,000 6000 שתיל, ולקוות להכנסה 400 לירות, ולמצוא בשביל זה

YHM

עמוד 164 ביומן

את הדונם וחצי המתאימים.שאלת המטעים

אם ענף המשתלה משמש למקור של הכנסה זמנית, אז ענף המטעים צריך להיות העקר. או צריכים להביא את הענף הזה להכנסה של 2,000 לירות, ודוקא במשך השנים הקרובות. אין זה מוגזם לקוות להכנסה מכל דונם 10 12 לירות, זאת אומרת לקחת בחשבון 180 עד 200 דונם מטעים. כיום יש לנו 45 דונם כרם שהוא קרוב להתנונות, ויש לחשוב שבזמן מהזמנים הוא לגמרי יפסיק לתת פרי. מטרתנו צריכה להיות 100 דונם כרם מובן זנים מתאימים, ועל זה נתעכב לחוד. לעת עתה יש להוסיף 50 דונם.

בעצי פרי השנה קיבלנו הכנסה משטח אחד בעמק המזרחי לערך 11-12 דונם, סך 120-130 לירות. המטע הזה בגיל של שש. נוסף למטע הזה יש לנו עוד מטע צעיר, לערך אותו מספר הדונמים זאת אומרת. סה"כ 25 דונם עצי פרי. יתר עצי פרי הנטועים לא באים בחשבון. וזה ברור לכל מי שרגש היצירה והמשק פורח בו, שבא הזמן להשיב לקרית ענבים את זכותה, ולנו יש לנטוע עוד 75 דונם בזמן הכי קרוב. על חשבון זה או נוטעים השנה 10 דונם. גם העבודה הזו לא דורשת השקעה בכספים, וזה הוא יסוד יסודותינו לקדום המשק. ובשטח של יום לשבוע להכשרה ולבורות אפשר במשך שנה לעשות הרבה והרבה. ואז נקווה שבעוד שש שבע שנים בהחזקת הרפת והלול נוכל למצוא את מחיתנו בהוספת ההכנסה המקוה מהמטעים. וגם אז נצטרך שנה

שנה להוסיף 10 דונם מטעים חדשים על חשבון הישנים שילכו ויתנונו. את תכנית הנטיעה הזו אנו צריכים להעמיד לנו למטרה לגמור במשך 4 שנים.

יצחק (חתימה) 27.12.1934

YHM

עמוד 165 ביומן

מהנעשה במטעים במשך השבוע – 4/1/35

השקיעו לערך 25.30 ימי עבודה: 4 ימים בזימור (רק ייבה עובדת) יום בורות לערך 8, והיתר בהוצאת שתילים של עצי פרי.

חשבון הבורות שפתחנו עד היום:

302 בעמק המיועדים לתפוחים

24 במקום המשתלה של השנה על יד האקוודוקט לתפוחים

ביחד 325

33 בעמק המזרחי לתפוחים

24 לבית הספר

97 בור בעמק על יד הזיתים, המיועדים לאפרסקים

92 בור בעמק המערבי לשזיפים יפניים שמורכבים על שקד

36 בור מהצד השני של האקוודוקט לשזיפים צורפתים

סה"כ: 326 לתפוחים; 225 לשזיפים; 33 תפוחים מילואים;

12 שזיפים, 12 תפוחים לבית הספר = 608.

(רשימת הזנים המפורטים ברשימה לא הודפסה ונמצאת בספר המקורי – הערת הארכיונאית).

במשתלה:

השטיל	כללי	לנטיעה	למכירה	נמכרו	הערות
תפוחים	644	371	323	292	נגנבו 47
אפרסקים	143	97	46		ישנם עו 15 קטנטנים
שזיפים	253	145	108	75	נשאר 23
אגסים	60	12	48	40	8
דובדבנים	20	-	20	8	12
סה"כ	1170	625	545	415	

עד היום הוצאנו 670 שתיל. את יתר השתילים יש הכרח להוציא עד יום שלישי לאותו יום (?) יבואו לקבל את השתילים.

בזמור זמרנו עד היום 2 דונם. לפי מצב העבודה נוכל רק להתחיל בזמור לאחר הוצאת השתילים. הזימור דורש 80-100 יום. לרגלי זה שהזמורים משתתפים בכל עבודת המטעים, נגמור את הזמור בסוף פברואר ואולי גם יותר מאוחר.

בחרישה. העמק המזרחי והמערבי חרושים לצד אחד. בכרם הספקנו לעשות פתוח קצת יותר ממצה. בכרמים החרישה רחוקה מהגפנים. חרישה יותר קרובה לגפנים יוכלו לעשות רק לאחר הזימור...

YHM

עמוד 166 ביומן

הצעת לי שבוע הבא 4-11 לינואר

בשבוע זה יש לגמור את:
 הוצאת השתילים 8 ימים,
 טפול במכירה 2,
 גמר סקול השטח של הבורות 2,
 פזור זבל 2
 כסוי חצי מסכום הבורות 30 ביום, סה"כ 12 יום,
 זריעת שקדים 2 ימים,
 נטיעת השזיפים והאפרסקים 230 עץ 5 ימים,
 שנים או שלושה ימים רצופים להשקיע בזמור לערך 7 – 8 יום
 אסוף זמורות מהכרם 4 ימים

סך הכל 45 יום.

ליום אחד אצטרך לנסוע לרחובות ולתל אבוב.

בחרישה:

חרישת הירקות 2 ימים של זוג = 4,
 חרישת המשתלות 3,
 גמר הפתוח בכרם 6,
 בטח ימשיכו בזיבול 4,
 הובלות שונות בטח גם כן 3 ימים.

סה"כ: 22 ימים.

עוד טרם ביררנו את מצב החרישה במטע אם יוכל להיות שיקה ידרוש זוג פרדות לכל השבוע. הצעתי שיחרוש שמה 1 פרד כל הזמן. יש בהחלט לקבוע עגלונים קבועים:

זרובבל, שלום, שאול או שלמה, יצחק או אריה.

אני שוב חוזר על הצעתי במכתב מהשבוע העבר. עד בוא אנשים חדשים יש להשקיע בבנינים את המנימום. כונתי לגמור את תעלת הבטון ולספק ללולים את אשר אי אפשר לדחות. בשום עבודה אחרת אנו לא עוסקים עכשיו. ואז נוכל בקושי להוציא את תכנית מנימום של המטעים. נצטרך גם לבקש מהנוער הציוני ששייכו לנו את ימי העבודה של המטעים.

בתכנית העבודה הוצאת את גמר פתיחת הצלחות, ועוד הרבה עבודות נחוצות.

יצחק